



La UNI EN ISO 56005 sulla gestione della Proprietà Intellettuale

Ing. Marco Gorini,
Esperto delegato CNI presso UNI/CT 016/GL 89 Gestione dell'innovazione
Delegato UNI presso ISO/TC279 Innovation management

IP come parte essenziale di una strategia aziendale

Innovazione e competitività sono due elementi importanti e correlati che determinano il livello di crescita di un'economia.

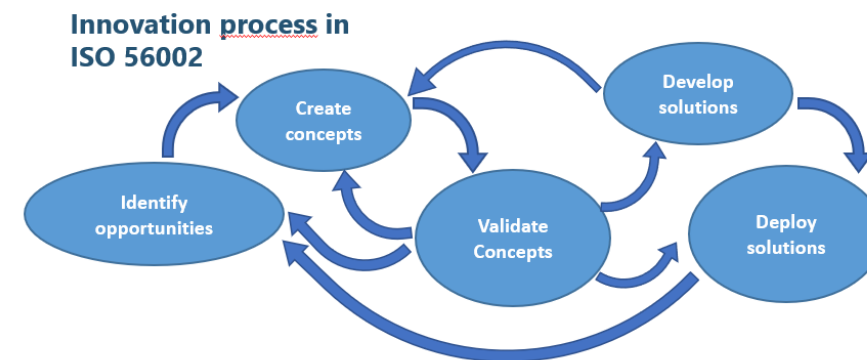
È importante che le aziende cerchino strategie che le aiutino ad innovare e ad essere competitive sul mercato. La strategia IP è una parte essenziale.

Ogni organizzazione dovrebbe includere brevetti, marchi, disegni, diritti d'autore e segreti commerciali e la loro gestione nella propria strategia aziendale.

Come si può fare questo? La scelta del corretto approccio di gestione IP dipende dal modello di business di un'azienda, dal settore tecnologico e dal tipo di mercato in cui opera.

Qual è il ruolo dell'IP nella strategia di innovazione?

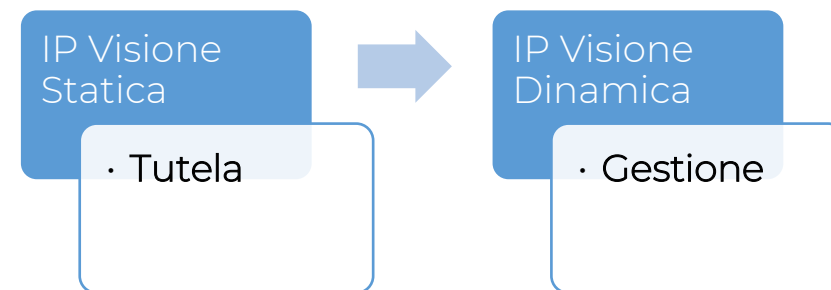
- Quando si parla di proprietà intellettuale (IP), ...non dobbiamo parlare solo di **protezione e registrazione**....
- Se parliamo di innovazione e competitività, IP deve essere considerata per il **valore generato** dall'introduzione di prodotti, servizi e processi, nuovi o migliorati, e la **gestione dell'IP** diventa cruciale per l'**appropriazione e la gestione di tale valore**.
- Una **prospettiva difensiva** inoltre traslascia aspetti importanti specialmente quando i processi di innovazione vengono svolti attraverso le diverse funzioni aziendali o con terze parti (redistribuzione del valore)



Proprietà Intellettuale e diverse prospettive

Non soltanto come protezione difensiva contro la contraffazione ma come strumento attivo per:

- migliorare i propri margini competitivi,
- aumentare la presenza diretta sui mercati,
- accrescere la reputazione della propria impresa come innovatrice e leader di mercato
- migliorare la generazione di idee e le fasi di R&S
- aumentare ritorni economici sugli investimenti
- appropriazione, articolazione e trasferimento del valore





UNI EN ISO 56005:2021

Tools and methods for intellectual property management — Guidance

- Definire il **quadro di gestione IP**
- Come costruire una **strategia IP** di un'organizzazione per supportare l'innovazione?
- Come impostare la **gestione IP** e le attività collegate nel processo di innovazione?
- Come scegliere **Strumenti e metodi IP** e come integrarli nel processo di innovazione?



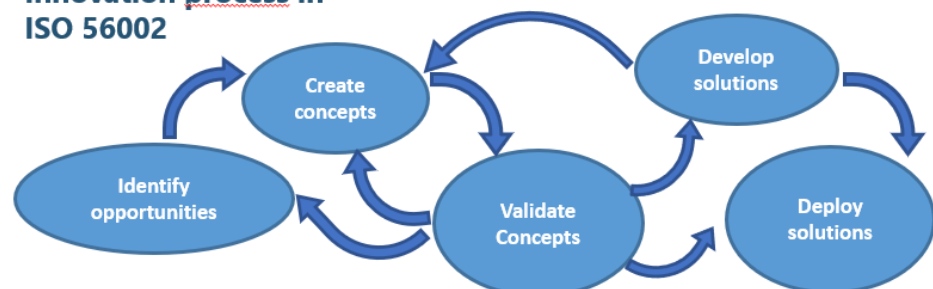
IPM: il framework ISO



La gestione IP nel processo di innovazione

Le attività di gestione IP devono essere collegate ai **diversi processi** e guidate dalla **strategia IP**, impiegando i relativi strumenti e metodi

Innovation process in
ISO 56002



Al fine di:

- Trovare percorsi di innovazione
- Catturare e proteggere i risultati d'innovazione
- Generare e redistribuire il valore
- Aumentare il vantaggio competitivo
- Stabilire la libertà di operare



Strumenti e metodi per....

Annex A: per la
registrazione e la
disseminazione di
invenzioni (idee,
concept e soluzioni)

Annex B: per la
generazione,
acquisizione e
mantenimento dell
IP

Annex C: per la
ricerca IP

Annex D - per la
valutazione dei IPR

Annex E - ... per la
gestione del rischio
IP



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Ing. Marco Gorini

www.linkedin.com/in/marco-gorini

marcogorini@hotmail.com

